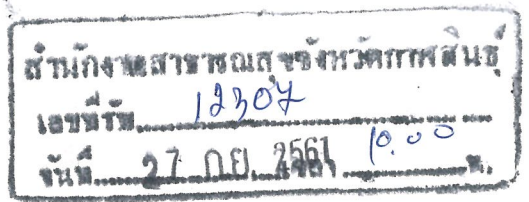


กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล  
เลขที่รับ 1207  
วันที่ 27 ก.ย. 2561  
เวลา



ที่ สธ ๐๒๐๑.๐๒/ว ๒๖๒

ถึง กรม สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา สำนักงานรัฐมนตรี องค์การเภสัชกรรม หน่วยงานในสังกัด  
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด โรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป  
สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๑ - ๑๓

พร้อมนี้ ขอส่งสำเนาหนังสือบริษัท เอสอีเอเซีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด หนังสือเลขที่ ๒๔.๐๙.๒๕๖๑ ลงวันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๖๑ เรื่อง ขอความอนุเคราะห์จัดฝึกอบรมหลักสูตรการปรับทัศนคติและวิธีคิดในการทำงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดการประสานร่วมมือภายใน และระหว่างหน่วยงานภาครัฐ (Outward Mindset) รายละเอียดตามเอกสารที่แนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานในสังกัดทราบด้วย จะเป็นพระคุณ



สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

กองกลาง

โทร. ๐ ๒๕๙๐ ๑๑๗๒

โทรสาร ๐ ๒๕๙๐ ๑๑๗๔

เรียน นพ.สสจ.กาฬสินธุ์

จึงเรียนมาเพื่อโปรด

- ให้แจ้ง รพ.ทุกแห่ง
- ให้แจ้ง สสอ. ทุกแห่ง
- ให้แจ้ง รพ./ สสอ. ทุกแห่ง
- หัวหน้ากลุ่มงานทุกกลุ่มงาน
- หัวหน้ากลุ่มงาน.....

(นางสาวจริญญา ฉันทประเดิม)

นักทรัพยากรบุคคล

(นางนิศารวรรณ รัชโคตร)  
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ  
หัวหน้ากลุ่มงานทรัพยากรบุคคล

(นายไพรัตน์ สงคราม)  
นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)  
ปฏิบัติราชการแทนนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดกาฬสินธุ์

ศูนย์สารบรรณ  
 เลขรับ... 13098  
 วันที่... 25/9/61  
 เวลา... 9.33

กระทรวงศึกษาธิการ  
 เลขรับ... 52068  
 วันที่... ๒๕ ก.ย. ๒๕๖๑  
 เวลา... ๐๘.๑๐

หนังสือเลขที่ 24.09.2561

บริษัท เอเชีย เอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด  
 เลขที่ 2525 อาคาร 2 เอฟพายโอ เซ็นเตอร์ ห้องเลขที่ 2/301-2/310 ชั้นที่ 3 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กทม. 10110

วันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2561

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์จัดฝึกอบรมหลักสูตรการปรับทัศนคติและวิธีคิดในการทำงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดการประสานร่วมมือภายใน และระหว่างหน่วยงานภาครัฐ (Outward Mindset) ผู้อำนวยการกองกลาง  
 เรียน ปลัดกระทรวงสาธารณสุข สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
 สิ่งที่ส่งมาด้วย รายละเอียดหลักสูตร

ด้วยบริษัท เอเชีย เอเชีย ลีดาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด ได้นำเสนอหลักสูตรการปรับทัศนคติและวิธีคิดในการทำงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดการประสานร่วมมือภายใน และระหว่างหน่วยงานภาครัฐ (Outward Mindset) นั้น  
 จึงขอความอนุเคราะห์ท่านได้โปรดพิจารณาจัดอบรมให้กับบุคลากรในองค์กรของท่าน เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมทางด้านทัศนคติ วิธีคิด และมุมมอง เพื่อพร้อมรับมือกับารเปลี่ยนแปลง และขับเคลื่อนไปสู่ประเทศไทย 4.0 โดยมีรายละเอียดดังนี้

สถานที่จัดอบรม	หลักสูตร	วิทยากร	ค่าใช้จ่ายต่อท่าน
อาคารเอฟพายโอ เซ็นเตอร์ 2 ชั้น 3 ถนนพระราม 4 คลองเตย กทม.  (วันอบรมระบุอีกครั้งตามท้องที่กระทรวงสาธารณสุข)	หลักสูตรการปรับทัศนคติและวิธีคิดในการทำงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดการประสานร่วมมือภายใน และระหว่างหน่วยงานภาครัฐ (Outward Mindset) - ระยะเวลา 1 วัน	วิทยากรจาก SEAC	5,000 บาท สำหรับ 100 ท่านขึ้นไปต่อรุ่น 7,000 บาท สำหรับ 40 ท่านขึ้นไปต่อรุ่น  ค่าใช้จ่ายดังกล่าวครอบคลุม - ค่าสถานที่ฝึกอบรม อาหารว่าง 2 มื้อ อาหารกลางวัน 1 มื้อ - ค่าวิทยากร ทีมงาน เอกสารประกอบการสัมมนา - ค่าภาษีมูลค่าเพิ่ม 7%  ค่าใช้จ่ายดังกล่าวไม่ครอบคลุม - ค่าเดินทาง หรือรถรับส่งในการมาเข้าร่วมอบรม

หากท่านมีความสนใจ หรือต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อได้ที่ คุณอรุณีดี แสงสุวรรณ ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจ โทรศัพท์ 02-656-9310 ต่อ 165 หรือ มีชือถือ 095-960-8062 โทรสาร 02-656-9322 อีเมลล์ [oradee\\_s@seasiacenter.com](mailto:oradee_s@seasiacenter.com)

๑.) เป็น ปลัดกระทรวงสาธารณสุข เพื่อโปรดทราบและเห็นควรแจ้งหน่วยงานในสังกัด สธ. ทราบ และเป็นพระคุณ  
 (นางสาวนิตยา พวงเงิน)  
 นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ  
 แทนผู้อำนวยการกองกลาง  
 ๒๕ ก.ย. ๒๕๖๑

๒.) ทราบ  
 ดำเนินการตามเสนอ ขอแสดงความนับถือ  
 Oradee Saengsuwan  
 (นางสาวอรุณีดี แสงสุวรรณ)  
 นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ  
 รักษาการแทนผู้อำนวยการกองกลาง  
 ปฏิบัติราชการแทนปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
 ๒๕ ก.ย. ๒๕๖๑

๓.) สารบรรณ (ผู้ดูแล)  
 โปรดดำเนินการแจ้งเวียน  
 (นางสาวนิตยา พวงเงิน)  
 หัวหน้ากลุ่มสารบรรณ  
 ๒๕ ก.ย. ๒๕๖๑

**SEAC**

๒๕ ก.ย. ๒๕๖๑

หนังสือเลขที่ 24.09.2561

**รายละเอียดหลักสูตรฝึกอบรม**  
**Developing an Outward Mindset สำหรับภาครัฐ**

**1. หลักการและเหตุผล**

ตามที่รัฐบาลมีนโยบายพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศที่เรียกว่า **ประเทศไทย 4.0** ซึ่งมุ่งสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจนั้น บทบาทของภาครัฐนับว่าเป็นส่วนสำคัญยิ่ง ทั้งในฐานะผู้ให้บริการสาธารณะเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน และในฐานะผู้สนับสนุนให้ผู้ประกอบการธุรกิจในประเทศสามารถสร้างนวัตกรรมเพื่อก่อให้เกิดความเติบโตทางเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันระดับโลก นอกจากนี้ยังมีการกำหนด **ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี** เพื่อปฏิรูประบบราชการให้บรรลุวิสัยทัศน์ "ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว" ผ่าน **ภาครัฐที่เป็นที่พึ่งของประชาชนและเชื่อถือไว้วางใจได้ (Credible & Trusted Government)** ซึ่งมุ่งเน้นไปที่ 3 ประเด็นหลัก ได้แก่ การยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางการบริการ (Citizen-Centric and Service-Oriented Government) การเป็นภาครัฐที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย (Smart and High Performance Government) และการทำงานอย่างเปิดกว้างและเชื่อมโยงถึงกัน (Open and Connected Government)

ในการนี้ หน่วยงานภาครัฐต่างๆ ได้เริ่มดำเนินการเพื่อตอบสนองนโยบายดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การปฏิรูประบบราชการให้ประสพผลสำเร็จได้นั้น อาศัยเพียงการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานต่างๆ หรือการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการทำงานอาจไม่เพียงพอ หากแต่จำเป็นต้องเริ่มจากการเปลี่ยนแปลงที่ **บุคลากรภาครัฐ** ก่อน โดยจุดเริ่มต้นสำคัญที่สุดคือ **Mindset** หรือทัศนคติและมุมมองของบุคลากรแต่ละคน เพื่อให้พร้อมยอมรับและทดลองวิธีการทำงานใหม่ๆ เพื่อยกระดับขีดสมรรถนะ รวมถึงปรับเปลี่ยนจากมุมมองเดิมที่มุ่งเน้นเฉพาะหน้าที่ของตน ไปสู่การมุ่งเน้นเป้าหมายร่วมกันผ่านการทำงานอย่างเปิดกว้างและเชื่อมโยง และที่สำคัญที่สุดคือ **เข้าใจความต้องการและปัญหาจากมุมมองของประชาชนอย่างแท้จริง** จุดเริ่มต้นนี้จะเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งในหน่วยงานภาครัฐ เป็นการเตรียมความพร้อมที่จะขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติให้ประสพผลสำเร็จต่อไป

ดังนั้น เพื่อให้บุคลากรภาครัฐปรับเปลี่ยนทัศนคติและมุมมองให้สอดคล้องและส่งเสริมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติดังกล่าว หน่วยงานจึงเห็นความจำเป็นที่ต้องจัดให้มีการฝึกอบรมขึ้น

**2. วัตถุประสงค์**

- 2.1 เพื่อสร้างความเข้าใจและทำให้เห็นความสำคัญของ Mindset มุมมองและทัศนคติในการทำงาน
- 2.2 เพื่อให้บุคลากรตระหนักรู้มุมมองของตนเอง และเข้าใจวิธีการปรับเปลี่ยน Mindset ของตน
- 2.3 เพื่อให้เครื่องมือและแนวทางในการนำไปปรับใช้จริง ให้เกิดผลลัพธ์เชิงบวกในองค์กรและระหว่างหน่วยงาน
- 2.4 เพื่อให้บุคลากรภาครัฐสามารถปรับเปลี่ยนทัศนคติและมุมมองให้สอดคล้องและส่งเสริมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

### 3. เนื้อหาหลักสูตร (ตามแนบ)

#### 4. วิธีการฝึกอบรม

สัมมนาเชิงปฏิบัติการให้ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้จากประสบการณ์จริงของตน เพื่อให้เกิดความเข้าใจตนเองและเชื่อมโยงกับบริบทในการทำงาน และสามารถนำไปปรับใช้ได้จริงทั้งในการทำงานและชีวิตประจำวัน

#### 5. ระยะเวลาการฝึกอบรม

1 วัน

#### 6. สถานที่จัดฝึกอบรม

อาคารอพวยไอ เซ็นเตอร์ 2 ชั้น 3 ถนนพระราม 4

#### 7. ค่าลงทะเบียน

5,000 บาทต่อท่าน สำหรับ 100 ท่านขึ้นไปต่อรุ่น

7,000 บาทต่อท่าน สำหรับ 40 ท่านขึ้นไปต่อรุ่น

\*ราคาดังกล่าวรวมค่าวิทยากร เอกสาร อาหาร สถานที่จัดอบรม และภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว

#### 8. กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหารหน่วยงานภาครัฐระดับต้น กลาง และสูง

#### 9. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

9.1 เข้าใจเกี่ยวกับ Mindset มุมมองและทัศนคติ เข้าใจความแตกต่างของ Mindset แต่ละรูปแบบ (Inward และ Outward) รวมถึงผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นจาก Mindset รูปแบบต่างๆ

9.2 สามารถประเมินตนเอง ตระหนักว่ากำลังมี Mindset หรือมุมมองแบบใดในการทำงาน

9.3 เข้าใจวิธีการปรับเปลี่ยน Mindset ของตน ให้เกิดมุมมองที่เปิดกว้างและเข้าใจผู้อื่นมากขึ้น เพื่อสร้างความร่วมมือและความเชื่อมโยงในการทำงาน รวมถึงเข้าใจความต้องการที่แท้จริงของประชาชน

9.4 เรียนรู้ที่จะเป็นแรงผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกในหน่วยงานเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี

การปรับทัศนคติและวิธีคิดในการทำงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดการประสานร่วมมือภายใน  
และระหว่างหน่วยงานภาครัฐ (Connect & Collaboration Mindset)

**Arbinger** Institute **SEAC**

1 วัน

Developing an

# OUTWARD MINDSET

หลักสูตร

สำหรับภาครัฐ

หากองค์กรต้องการเพิ่มผลผลิตให้สูงขึ้น ย่อมต้องเกิดการเปลี่ยนแปลงในองค์กรไมทางใดก็ทางหนึ่ง  
ไม่ว่าจะเป็นการใช้โปรแกรมใหม่ การเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือกระบวนการทำงาน การยกระดับ  
ความสัมพันธ์ของเพื่อนร่วมงาน หรือแม้แต่การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารองค์กร

แต่สุดท้ายสิ่งเหล่านี้อาจไม่ใช่ปัจจัยที่ส่งผลต่อการพัฒนาประสิทธิภาพขององค์กรอย่างแท้จริง  
โดยเฉพาะหากการเปลี่ยนแปลงนั้นเป็นการบังคับให้ปฏิบัติตาม และไม่ได้เริ่มต้นจากการปรับมุมมอง  
และทัศนคติของบุคคลหรือที่เรียกว่า Mindset จึงอาจก่อให้เกิดเป็นพลังต่อต้านซึ่งจะส่งผลลัพธ์  
ในทางตรงกันข้ามกับผลลัพธ์ที่องค์กรปรารถนา

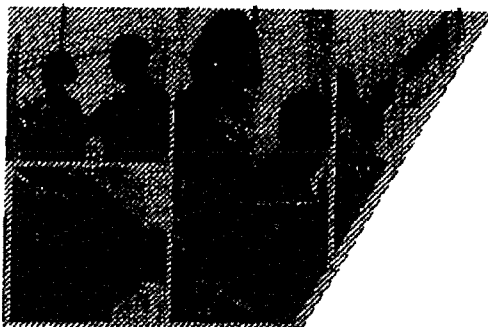
จากที่ผ่านมามีพบว่า การนำ Outward Mindset ไปประยุกต์ใช้ทำให้องค์กรเกิดผลลัพธ์ที่แตกต่างใน  
การเปลี่ยนแปลง เช่น การพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำ การสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า การ  
ประสานความร่วมมือ รวมไปถึงการแก้ปัญหาความขัดแย้งภายในองค์กรได้อย่างยั่งยืน

## ประโยชน์ที่จะได้รับ

- เกิดความเข้าใจมุมมอง ทัศนคติ และผลลัพธ์ที่ตามมาจาก Mindset ทั้งสองรูปแบบ (Inward Mindset & Outward Mindset)
- เรียนรู้ที่จะประเมินตนเองอย่างตรงไปตรงมา และตระหนักรู้ตนเอง ขณะกำลังมี Inward Mindset
- เรียนรู้ที่จะทำงานร่วมกับผู้อื่นอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด
- สามารถเป็นแรงผลักดันให้ผู้อื่นเกิดการเปลี่ยนแปลงไปในเชิงบวก

## เหมาะสำหรับ

ผู้บริหารระดับต้น กลาง และ สูง



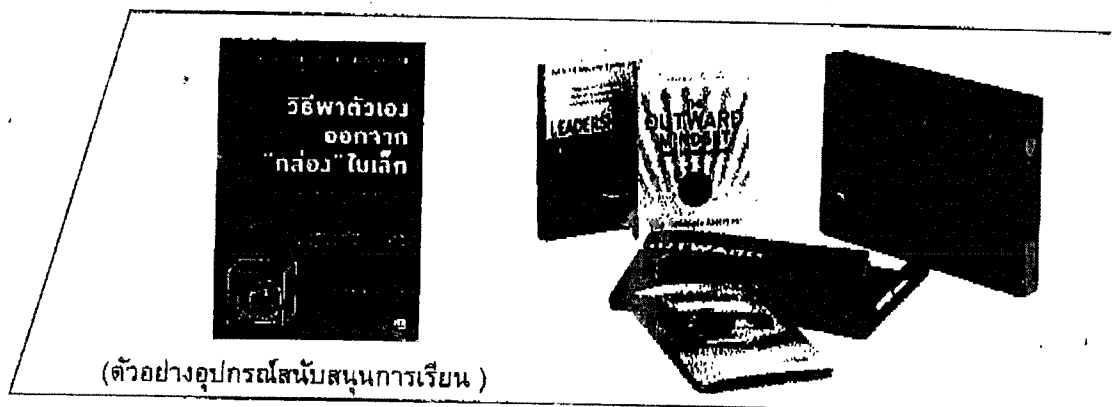
### รายละเอียดค่าใช้จ่าย

ราคา 7,000 บาท/คน/วัน หรือ 14,000 บาท/คน/2 วัน  
ราคา 5,000 บาท/คน/วัน หรือ 10,000 บาท/คน/2 วัน  
หากสนใจเข้าร่วมอบรม กรุณาติดต่อ SEAC  
FY Center โทร. 02-254-1111 หรือ 02-254-1112

หากสนใจข้อมูลเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ SEAC  
โทร. 02-254-1111 หรือ 02-254-1112 หรืออีเมล [seac@seac.or.th](mailto:seac@seac.or.th)  
www.seac.or.th

## รายละเอียดหลักสูตร

รายละเอียด	ช่วงเวลา
<p>กิจกรรมก่อนเรียน (เฉพาะ In-house program เท่านั้น)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ทำ mindset assessment จำนวน 20 ข้อแบ่งเป็น ประเมินประเมินลักษณะ mindset ของตนเอง 10 ข้อ และประเมินองค์กร 10 ข้อ</li> <li>อ่านหนังสือ วิธีการพาตัวเองออกจาก "กล่อง" ไบเล็ก (Leadership and Self-Deception)</li> </ul>	<p>แบบประเมินตนเองออนไลน์ และอ่านหนังสือก่อนมาเรียน</p>
<p>Workshop</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ความสำคัญของ "Mindset"</li> <li>Inward Mindset &amp; Outward Mindset</li> <li>เรามี Inward Mindset ได้อย่างไร? เครื่องมือเพื่อสร้างการตระหนักรู้ในตนเอง (Self-Awareness Awareness Tool) <ul style="list-style-type: none"> <li>- การทรยศตนเอง (Self-Betrayal)</li> <li>- ลักษณะของกล่อง (Inward Styles)</li> <li>- การสมรู้ร่วมคิด (Collusion)</li> </ul> </li> <li>เราจะมี Outward Mindset ได้อย่างไร? เครื่องมือเพื่อการเปลี่ยน Mindset (Mindset-Change Tool)</li> </ul>	<p>เรียนรู้ในห้องเรียนผ่านการสอนโดยใช้วิดีโอ กิจกรรมต่างๆ และการสะท้อนมุมมอง</p>



# SEAC

.บริษัท เอสอีเอเซีย ดีคาเวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด  
2525 อาคาร 2 ชั้น 2 เอพวยไอ เซ็นเตอร์  
ถนนพระราม 4 แขวง/เขตคลองเตย กทม. 10110



SEAC



SEAC Thailand



SEAC - South East Asia Center



SEAC